

Recenzenci:

dr hab. Agnieszka Legucka, prof. nzw. Akademii Obrony Narodowej
dr hab. Sławomir Zalewski, prof. nzw. Wyższej Szkoły Policji w Szczytnie

Projekt graficzny serii, okładki i stron tytułowych
Jacek Tofil

Opracowanie redakcyjne, korekty, skład i łamanie
Oficyna Wydawnicza RYTM Sp. z o.o.
studio@rytm-wydawnictwo.pl

© Copyright by Mirosław Minkina, Beata Gałek
and Oficyna Wydawnicza RYTM Sp. z o.o., 2015
Wydanie I

Publikacja współfinansowana ze środków
Uniwersytetu Przyrodniczo-Humanistycznego w Siedlcach, Siedlce 2015

Wszelkie prawa zastrzeżone, szczególnie prawa do przedruku i tłumaczeń na inne języki.
Żaden fragment książki nie może być w jakikolwiek sposób powielony albo włączony do
jakiegokolwiek bazy odtwarzania elektronicznego oraz mechanicznego bez uzyskania
wcześniejszej zgody właścicieli praw autorskich.

ISBN 978-83-7399-661-8

Druk i oprawa
SIGNUM POLIGRAFIA, Łódź

**Oficyna Wydawnicza RYTM Sp. z o.o. prowadzi
sprzedaż wysyłkową książek z rabatem.**

Szczegóły na stronie www.rytm-wydawnictwo.pl

Zamówienia można składać pod adresem:

Oficyna Wydawnicza RYTM Sp. z o.o.,

ul. Wolska 84/86, 01-141 Warszawa

tel. (22) 631-77-92

e-mail: dzial.handlowy@rytm-wydawnictwo.pl

Dołącz do nas na Facebooku

www.facebook.com/oficyna.rytm

Spis treści

Wstęp	9
1. Kłamstwo jako instrument gry międzynarodowej	15
1.1. Istota kłamstwa między państwami	15
1.2. Warianty międzypaństwowej gry	20
1.3. Między dyplomacją a wojną – operacje pozainformacyjne wywiadu.	36
1.4. Motywacja i mechanizmy obronne państw	54
2. Podstęp strategiczny	59
2.1. Metodologia strategicznego podstępu i kłamstwa.	59
2.2. Oblicza podstępu	64
2.3. Demaskowanie iluzji i podstępu.	79
2.4. Rosyjscy nielegalni w USA – studium przypadku	85
3. Niepewność i efekt zaskoczenia w stosunkach międzynarodowych	103
3.1. Źródła niepewności, zaskoczenia i porażki	103
3.2. Nauka w procesie przewidywania	119
3.3. Budowanie sytuacji problemowych i scenariuszy	128
3.4. Nieuchronność niepewności, zaskoczenia i porażek	152
4. Potencjał ostrzegania i jego ograniczenia	157
4.1. Funkcje strategicznego ostrzegania	157
4.2. Wyzwania dla systemów ostrzegania państw zachodnich.	166
4.3. Rosja przewidywalna i nieprzewidywalna	179
4.4. Potrzeba empatii. Zrozumienie rosyjskiego myślenia	191
Zakończenie	197
Bibliografia	201
Indeks nazwisk	211